

21640



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי

Administration for Strategic and Economic Planning

משרד  
הבריאות

כחיים בריאים יותר

3/4/24

לכבוד,  
ועדת המכרזים  
משרד הבריאות**הנדון: קידום מיזם משותף עם עמותת ידידי המרכז הרפואי צפון לטובת הקמת מינהלת כ"א למרכז השיקום****החדש**

מרכז שיקום הלמסלי, הנבנה בימים אלה במרכז רפואי צפון, בהשקעה ממשלתית ופילנתרופית גדולה, הינו הראשון והיחיד הממוקם צפונית לבית לוינסטיין. המרכז יעניק טיפול שיקומי איכותי לאוכלוסיית הצפון ויהווה נדבך מרכזי בצמיצום פערי הבריאות בפריפריה. לצד הקמת מבנה חדשני ורכש ציוד שיקומי מתקדם, יש חשיבות מכרעת בפיתוח תשתית ההון האנושי הדרוש להובלת מרכז השיקום למצינות.

במרכז רפואי צפון יש כיום 382 מיטות והוא מעסיק מעל 1500 עובדים. מרכז השיקום הצפוי להיפתח ב-2024 יגדיל את כמות המיטות בחמישים אחוז ויכלול 162 מיטות בחמש מחלקות אשפוז ומרכז יום שיקומי. מדובר בגידול של 30% במצבת כוח האדם של המרכז הרפואי; המרכז צפוי לקלוט 550 תקנים חדשים בתחום השיקום - רופאים, סיעוד, מקצועות הבריאות, מנהלה ומשק - הון אנושי שיבסס את מרכז השיקום כמרכז מצוינות מוביל בתחומו בישראל ובעולם. גיוס וקליטה של הון אנושי מקצועי ומיומן בתחום השיקום מהווה הן אתגר מרכזי והן מפתח להצלחת הפרויקט. נדגיש שבמצב הנוכחי קיים מחסור בכ"א (רופאים ורופאות וכלל מקצועות הבריאות) בכלל ומחסור כ"א בפריפריה בפרט כך שאתגר גיוס כ"א למרכז השיקום החדש הוא סיכון משמעותי ליכולת לפתוח את מרכז השיקום.

עמותת ידידי מרכז רפואי צפון פועלת מאז 1983 לסייע למרכז הרפואי בפעילותו, פיתוחו וקידומו. במסגרת זו העמותה מסייעת בתוספת שירותי בריאות חדשים, בינוי, הצטיידות, ופיתוח מקצועי של הצוותים הרפואיים. משרד הבריאות מעוניין לקדם מיזם משותף עם עמותת ידידי המרכז הרפואי צפון שמטרותיו:

1. מטרת על – איתור, גיוס, פיתוח, הכשרה ושימור ההון האנושי לצורך פיתוחו והובלתו של מרכז שיקום הלמסלי כמרכז מצוינות ברמה לאומית.
2. איתור וגיוס הצוות המוביל של מרכז השיקום ובניית מעטפת לקליטת ההון האנושי הנדרש.
3. הכשרה מקצועית, פיתוח של צוותי המרכז ומתן לוויה בהקמת מרכז השיקום
4. בנייה של פרוטוקולים ותהליכי תפעול, הכשרה והדרכה של המרכז
5. בניית תכניות הוליסטיות הנותנות מעטפת לקליטת העובדים ובני משפחותיהם.

על מנת לממש את מטרות המיזם תוקם מינהלת שתנהל את האופרציה התפעולית המורכבת. המנהלת תהיה אמונה על מימוש המטרות שהונחו בבסיס המיזם המשותף, תפעל לתיאום וסנכרון המאמצים בארבעת צירי הפעולה שהוגדרו, ותהווה גוף ביצועי ONE STOP SHOP בציר- מעטפת הקליטה. המנהלת תיתן מענה לרופאים ואנשי מקצועות הבריאות, כמו גם לסטודנטים וסגל המגיעים ללמד בפקולטה לרפואה. בנוסף תפעל

Administration for Strategic and  
Economic Planning  
P.O.B 1176, Jerusalem 91010  
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL  
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888

קול הבריאות  
\*5400

מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
Strategic.Planning@MOH.GOV.IL  
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי

Administration for Strategic and Economic Planning

**משרד  
הבריאות**  
לחיים בריאים יותר

המנהלת לביסוס השותפות עם הפילנתרופיה והשחקנים האזריים באופן שיבטיח את הצלחתו של המיזם המשותף.

**סך היקף המיזם מסתכם ב 26 מיליון ₪ על פני 5 שנים, מתוכם 50% במימון משרד הבריאות, כלומר 2.6 מיליון ₪ בכל שנה.**  
**תקופת התקשרות: 1.5.2024-31.12.2028.**

למכתב זה מצורפים המסמכים הבאים:

1. מכתב המפרט את תכולת המיזם המשותף
2. אקסל תקציב המפרט את העלויות לכל אחד מהצדדים
3. הצהרות מימון של עמותת ידידי צפון והתחייבותו לקחת חלק במיזם
4. אישור אגף תקציבים

הפעילות תמומן מתקציבי תוכנית כ"א.

מרכז קרנות: 24000107

תקנה תקציבית: 24070107

נודה לאישור המיזם המשותף.

איילת גרינבאום אריזון

סמנכ"לית בכירה לתכנון אסטרטגי וכלכלי

Administration for Strategic and  
Economic Planning  
P.O.B 1176, Jerusalem 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888

קול הבריאות  
\*5400

מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888



21/03/2024

**בקשה לוועדת המכרזים של משרד הבריאות לאישור מיזם משותף להקמת מרכז השיקום לצפון כמרכז מצוינות מוביל בתחומו, בשיתוף עמותת ידידי מרכז רפואי צפון .**

### 1. רקע :

מרכז שיקום הלמסלי, הנבנה בימים אלה במרכז רפואי צפון, בהשקעה ממשלתית ופילנתרופית גדולה, הינו הראשון והיחיד הממוקם צפונית לבית לוינשטיין. המרכז יעניק טיפול שיקומי איכותי לאוכלוסיית הצפון ויהווה נדבך מרכזי בצמצום פערי הבריאות בפריפריה. לצד הקמת מבנה חדשני ורכש ציוד שיקומי מתקדם, יש חשיבות מכרעת בפיתוח תשתית ההון האנושי הדרוש להובלת מרכז השיקום למצוינות. לאור זאת, מרכז רפואי צפון עסק בשנתיים האחרונות בפיתוח רשת אזורית רב מגזרית שבעזרתה תיבנה התשתית לקליטת המומחים והצוותים הדרושים להקמת מרכז השיקום, כולל מעטפת תומכת לקליטה מיטבית באזור ופיתוח מקצועי לאורך זמן. הצלחת המהלך תדגים כיצד השקעה ממשלתית בבריאות בפריפריה מתעצמת כאשר היא מלווה במהלך הוליסטי המתמקד בתשתיות, אנשים וחיבורם לאזור ומייצרת מנועי צמיחה נוספים.

בהחלטת ממשלה 2262 מיום 8 בינואר 2017, הוחלט על הקמתו של מרכז שיקום במרכז רפואי צפון, שהוגדר בדוח הוועדה להרחבת שירותי הרפואה בצפון, מיום 5 בספטמבר 2016, כפרויקט ברמת תיעודף גבוהה ביותר לביצוע בטווח זמן בינוני. ההחלטה על הקמת מרכז שיקום ראשון מסוגו בצפון מדינת ישראל, מביאה עימה בשורה גדולה ליותר ממיליון וחצי תושבי הצפון שסבלו עד כה ממחסור חמור במיטות שיקום והעדר מוחלט של מיטות שיקום לילדים. מרכז השיקום ישרת אוכלוסייה רב תרבותית ומגוונת, שחלקה הגדול באחוזון סוציו-אקונומי נמוך .

במרכז רפואי צפון יש כיום 382 מיטות והוא מעסיק מעל 1500 עובדים. מרכז השיקום הצפוי להיפתח ב-2024 יגדיל את כמות המיטות בחמישים אחוז ויכלול 162 מיטות בחמש מחלקות אשפוז ומרכז יום שיקומי. מדובר בגידול של 30% במצבת כוח האדם של המרכז הרפואי; המרכז צפוי לקלוט 550 תקנים חדשים בתחום השיקום - רופאים, סיעוד, מקצועות הבריאות, מנהלה ומשק - הון אנושי שיבסס את מרכז השיקום כמרכז מצוינות מוביל בתחומו בישראל ובעולם. גיוס וקליטה של הון אנושי מקצועי ומיומן בתחום השיקום מהווה הן אתגר מרכזי והן מפתח להצלחת הפרויקט. אולם, קיימות מספר משוכות במהלך למימוש החזון :

- א. מחסור באנשי מקצוע - ככלל יש מחסור אקוטי לאומי בכוח אדם מקצועי לשיקום הן ברפואה והן במקצועות הבריאות .
- ב. גידול בצורך לשיקום- בעת הזו, עקב המלחמה עלה באופן משמעותי מספר החיילים והאזרחים הזקוקים לשיקום .
- ג. הגדלת הפערים- כתוצאה מכך, נוספו מיטות שיקום בבתי חולים במרכז הארץ, דבר שהוביל לתחרות מוגברת על כוח האדם הקיים .
- ד. הקושי לגייס כוח אדם מקצועי מיומן ואיכותי לשיקום בצפון התגבר נוכח המצב הבטחוני באזור העימות הצפוני .
- ה. על מנת למשוך הון אנושי מצוין לאזור הפריפריה יש צורך בהסתכלות הוליסטית ומתן מעטפת פתרונות וסיוע לא רק בהיבטים של פיתוח מקצועי או אופק תעסוקתי אלא גם בהיבטים משלימים של דיור, תעסוקה וחינוך .
- ו. בנוסף לכל האמור, קיים קושי מיוחד לגייס כוח אדם בהיקף כה משמעותי למרכז חדש לחלוטין, זאת בניגוד להרחבת שירותים קיימים במקומות אחרים.

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל, DKagan@tzmc.gov.il  
ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)

### 1.1. מחסור ברופאים

שיעור הרופאים השיקומיים בישראל נמוך בהשוואה לשאר מדינות ה OECD ועומד על 3.3 רופאים לאלף נפש לעומת ממוצע של 3.6 ב OECD. מדובר במחסור של כ 4500 רופאים. בנייתו הנתונים בצפון המצב חמור אף יותר עם שיעור רופאים העומד על 2.1 רופאים לאלף נפש בלבד, מספר נמוך משמעותית מרוב מדינות ה OECD. לפי תחזיות משרד הבריאות צפוי שיעור זה לרדת עוד יותר בשנים הקרובות בעקבות מגמות שונות, ובראשן "רפורמת יציב". הרפורמה הצפויה להקטין את מצבת הרופאים החדשים בפריפריה החל משנת 2026. המחסור ברופאים כבר מורגש ולפי תחזיות משרד הבריאות יורגש ביתר שאת בבתי חולים בנגב ובגליל המסתמכים במידה רבה על בוגרי מוסדות שיפסלו במסגרת הרפורמה. המנהל לתכנון אסטרטגי וכלכלי במשרד הבריאות צופה כי מספר המועמדים להתמחות יצטמצם ביותר ממחצית באזור הצפון.

יתרה מכך, מגמות דמוגרפיות של גידול והזדקנות האוכלוסייה יוסיפו עומס על המערכת ויגבירו את הצורך בכוח אדם רפואי. המחסור ברופאים יהיה חמור יותר בפריפריה, מכיוון שמוסדות רפואיים במרכז הארץ יהיו מוקדי משיכה חזקים יותר לבוגרי לימודי הרפואה. לאחרונה פרסם ארגון ה OECD דוח המזהיר את ישראל מפני משבר חמור הצפוי ברופאים בשנים הקרובות, בדגש על אזורי הפריפריה, וקורא לפעולה דחופה על מנת למנוע אותה. בעקבות התחזיות הוקמה ועדה בראשות פרופסור רוני גמזו, אשר המליצה על שתי מטרות עיקריות: הגדלת מספר הסטודנטים לרפואה ברמה הלאומית ותוכניות ממוקדות להתמודדות עם מחסור ברופאים בנגב ובגליל. בעקבות הוועדה יצאה לדרך תוכנית מפורטת של משרד הבריאות, שמטרתה יישום המלצות הוועדה. כתוצאה מכך הוקמו תוכנית "אילנות" ובהמשך תוכנית הרופאים הכוללת מספר תוכניות במטרה לתת מענה לכל שרשרת הערך הרפואית "כוכבי הצפון". אלו תוכניות חשובות מאוד, אך מדובר בתוכניות לטווח ארוך שלא נועדו לתת מענה בטווח הזמן המיידי. לשם דוגמה, בוגרים ראשונים של תוכנית אילנות גליל, צפויים להיכנס לשוק העבודה לכל המוקדם בשנת 2027.

בנוסף לקושי בהבאת רופאים לפריפריה הצפונית, קיים אתגר גדול להשאיר לטווח ארוך את אלה שהסכימו להגיע. פוטנציאל ההתפתחות המקצועית של רופא גבוה משמעותית במרכז הארץ. בנוסף, רופאים שמגיעים מאזור אחר, מתקשים לרוב למצוא תעסוקה הולמת לבנות/בני זוגם ודירור בר השגה.

יתרה מכך, קיימים מקצועות בהם גיוס רופאים לפריפריה הינו מאתגר במיוחד. לרוב מדובר במקצועות בעלי מספר נמוך של מתמחים ברמה ארצית, כגון השיקום. כך בשנת 2022 מתוך כ 1,300 מומחים חדשים, הוכשרו 11 מומחים בלבד בשיקום, אף לא אחד מהם מתגורר במחוז צפון.

נוכח המלחמה ואירועי השבעה באוקטובר, עלה דרמטית מספר המטופלים הזקוקים לשיקום. המשך הלחימה והאיום הגובר על הרחבת החזית לצפון מצביעים על כך שהמספרים עלולים חלילה לעלות. על רקע המחסור הקיים במספר מיטות השיקום ובכוח אדם מומחה בתחום, והפער בין המרכז לפריפריה, יש צורך במענה מיידי, הן בהיבט של תוספת מיטות שיקום והן בהכשרת כוח האדם הנדרש ברמה הלאומית בכלל, ובצפון בפרט.

### 1.3. מחסור בעובדים במקצועות הבריאות

בשנת 2021 פרסם משרד ראש הממשלה דוח חריף אודות מחסור ארצי בעובדים במקצועות הבריאות. הדוח התמקד בעיקר במטפלים בתחומי הפיזיותרפיה, קלינאיות תקשורת ורפוי בעיסוק. בין השאר, קובע הדוח, כי קיים פער משמעותי של כ- 30 אחוזים בהיצע העובדים בתחומים אלו, פער שצפוי לגדול ולהעמיק בהיעדר מדיניות משמעותית של הרחבת ההכשרות בתחום. מן הדוח עולה כי קיים מחסור ארצי של כ 1,900 פיזיותרפיסטים ו- 2,100



מרפאים ויות בעיסוק ו- 2,700 קלינאיותים תקשורת. השכר הנמוך יחסית במקצועות אלה, לצד אלטרנטיבות של עיסוק באופן פרטי וקצב הכשרה לא מספק, מהווים אתגר גדול למרכז השיקום החדש במרכז רפואי צפון .  
 על מנת לממש את החזון להקמת מרכז שיקום מוביל לרווחת תושבי הצפון נדרשת פעולה משולבת של ממשלה, גורמים אזוריים וגורמים פילנתרופיים, אשר תתגבר על אתגרי גיוס, פיתוח ושימור כוח אדם הון אנושי מקצועי ומיומן שיוביל את מרכז שיקום הלמסלי למצוינות.

## 2. ארגון שותף ל"מיזם המשותף" - עמותת ידידי מרכז רפואי צפון עמותה רשומה 580051712

הסבר על העמותה - עמותת ידידי מרכז רפואי צפון פועלת מאז 1983 לסייע למרכז הרפואי בפעילותו, פיתוחו וקידומו. במסגרת זו העמותה מסייעת בתוספת שירותי בריאות חדשים, בינוי, הצטיידות, ופיתוח מקצועי של הצוותים הרפואיים. לעמותת הידידים היכולת לסייע להנהלת בית החולים לממש את החזון, החדשנות והמטרות לעתיד, תוך קידום שיתופי פעולה עם מוסדות בריאות שונים בארץ ובעולם, ואיגום משאבים אזוריים במרחב הצפוני .  
 בעשור האחרון עבר מרכז רפואי צפון תנופת פיתוח חסרת תקדים לה שותפה עמותת הידידים. בולטים במיוחד :  
 פיתוח מערך הלב – הקמת יחידה לניתוחי לב וחזה ושדרוג יחידת הצנתורים, באמצעות תוספות ציוד והכשרה מקצועית לצוותים בשיתוף פעולה עם מומחים משיבא ;  
 הקמת היחידה לצנתורי מוח – הצטיידות ופיתוח מקצועי לצוותים והכשרתם ;  
 פיתוח פיזי של המערך הכירורגי כולל הצטיידות ובינוי ;  
 הקמת תחום החדשנות - פיתוח תכנית אסטרטגית לקידום החדשנות במרכז הרפואי ;  
 פיתוח מערך הדימות והקמת המרכז לבריאות השד - רכישת ציוד ובינוי .  
 נדבך משמעותי בפעילות העמותה הוא העמקת החיבורים והקשרים של המרכז הרפואי עם קהילות באזור, הרשויות המקומיות וארגונים אחרים הפועלים במרחב. העמותה מקיימת מדי שנה אירוע שנתי לקהילה, ומקדמת שיתופי פעולה רבים באזור כגון : הקמת מרכז בריאות וספורט לילדים ונוער, פעילות בנושא התמודדות עם תקיפה מינית, אירועי מודעות למלחמה בסרטן השד, ועוד .  
 באירועי חירום פעלה העמותה לתת מענה מהיר ומידי לצרכים שעלו מן השטח. לדוגמה : הקמת מעבדת קורונה, הצטיידות מצילת חיים, ופיתוח החוסן של הצוותים הרפואיים להתמודדות בקורונה. מאז תחילת מלחמת חרבות ברזל גייסה עמותת הידידים למעלה מ- 7 מיליון ₪ לטובת הצטיידות חירום ותרומות להקמת פתיחתו של מרכז השיקום .  
 מאז 2018 נרתמה העמותה לקידום פרויקט הדגל של המרכז הרפואי, הקמת מרכז שיקום לצפון. העמותה עסקה באופן פעיל בגיוס חמישים אחוז מימון לבינוי המרכז והצטיידותו. כמו כן, מקדמת עמותת הידידים מהלכי פיתוח נוספים הקשורים להקמת מרכז השיקום : ליווי הפרוייקטור של השיקום, פיתוח שותפות רחבה של רשויות וארגונים הפועלים בצפון כבעלי עניין בפרוייקט, הקמת תשתית לגיוס עובדים למרכז השיקום : תשתית לגיוס בחו"ל - השתתפות בכנסי נפש בנפש בארצות הברית, מימון Headhunter לאיתור עובדים בחו"ל, ותשתית לגיוס עובדים בארץ - הפקה של ימים פתוחים, מיתוג מעסיקי, הקמת מיניסטיט ודפי נחיתה, הפקת כנס בינלאומי חדשנות בשיקום. בנוסף תומכת העמותה בהכשרת עתודת רופאים ומומחים שיקומים באמצעות תכניות פלאושיפ .

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
 R.A. 580051712  
 Tel. +972-58-7891314  
 Email: DKagan@tzmc.gov.il  
 D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
 580051712 ט"ר  
 058-7891314.טל  
 דוא"ל, DKagan@tzmc.gov.il  
 ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

www.tzmc.gov.il



"המיזם המשותף", אשר ימסד פעולות אלה לכלל מודל מסודר של גיוס, ופיתוח ושימור כוח אדם איכותי הון אנושי פרופסיונלי לצפון) כמפורט בעמוד 8 יאפשר לעמותה להרחיב את המעניים הנדרשים לטובת הקמתו והובלתו של מרכז שיקום הלמסלי בשנותיו הראשונות.

### 3. התקשרות באמצעות המיזם המשותף :

בהתאם להוראת התכ"מ מספר 7.8.3 בדבר "יחודיות המומחיות והיתרון הכלכלי" שבעריכת מיזם משותף יובהר שעמותת ידידי מרכז רפואי צפון פיתחה מודל ייחודי והוליסטי ליצירת מעטפת רחבה ומתן מעניים לפיתוח וקליטה נרחבת של כוח אדם מקצועי הנדרש לטובת הפעלת מרכז השיקום, שהינו תחום מומחיות חדש לחלוטין בבית החולים. העמותה אף גייסה חלק מהמשאבים הנדרשים להפעלת המודל.

בהתאם להוראת התכ"מ מספר 7.8.3 סעיף 2.1.3.1.1 בדבר "הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף" עמותת ידידי המרכז הרפואי מביאה עמה ניסיון רב בתוכניות הכשרה ופיתוח של הצוותים הרפואיים בבית החולים, ידע ומומחיות הליווי ההוליסטי, תוך חיבור אזורי הדוק עם גורמים פילנתרופיים, רשויות מקומיות, נותני שירותים במרחב, ואנשי מפתח ביישובי האזור. באמצעות כך יש לעמותה את היכולת לעמוד באתגרים ובמורכבויות של פיתוח תשתיות חדשות במרכז הרפואי.

בהתאם להוראת התכ"מ 7.8.3 סעיף 2.1.3.1.2 בדבר "הערך המוסף בעריכת המיזם ללא כוונות רווח על פני התקשרות במכרז" יצוין כי עמותת ידידי מרכז רפואי צפון הינה מוסד ללא כוונות רווח – מלכ"ר אשר צפוי להשקיע משאבים רבים במיזם המשותף (13 מיליון ₪). יודגש כי מטרת העמותה אינן כלכליות וכל מטרתה לסייע לבית החולים בפיתוח וקידום מקצועי. בשנה וחצי האחרונות פועלת העמותה יחד עם פרוייקטור מרכז השיקום ליצירת אקוסיסטם רחב הכולל, רשויות מקומיות, אשכולות הרשויות, ארגוני חברה אזרחית העוסקים בתעסוקה דיור וחינוך, ואקדמיה. זאת על מנת ליצור תשתית איתנה להקמתו המוצלחת של מרכז השיקום כמרכז מצוינות ברמה לאומית.

בהתאם להוראת התכ"מ 7.8.3 סעיף 2.1.3.1.3 המוכיח כי "הספק הוא בעל מומחיות מיוחדת בתחום וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף אף קודם להתקשרות" נציין כי עמותת ידידי מרכז רפואי צפון פועלת החל משנת 1983 לפיתוח תחומי ידע חדשים בבית החולים ולקידום מקצועי של הסגלים הרפואיים בהתאם לדיסציפלינה, החל משלב התכנון, דרך הביצוע והליווי לאורך הדרך. לדוגמה העמותה פעלה לפיתוח מערך הלב בבית החולים וזאת לצד אתגרים נוספים המעסיקים את המרכז הרפואי הרואה בעמותה שותפה לתהליכי יזמות, חדשנות וקידום התחומים השונים במרכז רפואי צפון.

בהתאם להוראות תכ"מ 7.8.3 סעיף 2.1.3.1.4 בדבר קיומו של "יתרון כלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף וזאת משים לב להשתתפות של הספק במיזם וכן במומחיות של הספק" יצוין כי עמותת ידידי מרכז רפואי צפון פועלת מאז הקמתה לגיוס ופיתוח משאבים ותקציבים לקידומו של המרכז הרפואי. לעמותה תשתית נרחבת של תורמים ושותפים. עד כה השקיעה העמותה בפיתוח ובנית מרכז שיקום הלמסלי כ- 30 מיליון דולר ובנוסף מגייסת העמותה לטובת המיזם המשותף, סכום של 13 מיליון ₪.

יודגש שעמותת ידידי מרכז רפואי צפון לא נתמכת על ידי משרדי ממשלה כלשהם וכי כל הכספים הנם מפילנתרופיה בארץ ובחו"ל.

יישום החלטת הממשלה להקמת מרכז שיקום בצפון נמצא בשלב מכריע. עם התקדמות הבינוי וההצטיידות, אנו עומדים בצומת חשובה של איוש כוח האדם הון אנושי אשר יוביל את המרכז למצוינות ברמה לאומית. גיוס הון אנושי מקצועי

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email: DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל: DKagan@tzmc.gov.il  
ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

www.tzmc.gov.il



المركز الطبي تسقون | Tzafon Medical Center



اصدقاء المركز الطبي تسقون  
FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER

המחובר לחזון משותף של הקמת מרכז שיקום העומד בחזית התחום בארץ ומהווה מנוע לצמיחה אזורית, הינו נדבך מהותי להצלחת הפרויקט.

המיזם המשותף לגיוס ופיתוח ושימור הון אנושי כוח אדם בשיתוף עם משרד הבריאות יאפשר למרכז הרפואי למשוך רופאים ואנשי מקצועות בריאות מצוינים לפריפריה, תוך שילוב מענה הוליסטי שייתן תמיכה בעובדים ובבני משפחותיהם הבוחרים לעשות את המעבר צפונה בהיבטי תעסוקה, מגורים, קליטה קהילתית, חינוך, ופיתוח מקצועי. כוח אדם איכותי ומקצועי יוביל את מרכז השיקום ליזמות, מחקר וחדשנות, אשר ישפיעו על מרכזים רפואיים אחרים ועל האזור.

עבור משרד הבריאות ישמש המיזם המשותף לפיילוט של האופן הנכון לבניית תשתית ההון האנושי הראשונית במרכזים רפואיים חדשים.

4. היקף מיזם המשותף יעמוד על כ 26 מלש"ח (13 מלש"ח לכל צד) על פני 5 שנים, כלומר 2.6 מלש"ח מכל צד בכל אחת מן השנים 2024-2029. (פירוט תקציבי מצורף בנפרד).

#### 4. מטרת המיזם המשותף

1. מטרת על – איתור, גיוס, פיתוח, הכשרה ושימור ההון האנושי לצורך פיתוחו והובלתו של מרכז שיקום הלמסלי כמרכז מצוינות ברמה לאומית.

- איתור וגיוס הצוות המוביל של מרכז השיקום ובניית מעטפת לקליטת ההון האנושי הנדרש.

- הכשרה מקצועית, פיתוח של צוותי המרכז ומתן לזווית בהקמת מרכז השיקום.

בנייה של פרוטוקולים ותהליכי תפעול, הכשרה והדרכה של המרכז

- בניית תכניות הוליסטיות הנותנות מעטפת לקליטת העובדים ובני משפחותיהם.

#### 5. יעדים אופרטיביים חמש-שנתיים :

##### שנת 2024

גיוס הצוות המוביל של מרכז השיקום באמצעות יצירת תהליך קליטה אישי.

- גיוס צוות מוביל של 7 רופאים :

מנהל מרכז השיקום

2 מנהלי מחלקות

2 מתמחים מסלול על

2 מתמחים מסלול ישיר

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ו 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל. DKagan@tzmc.gov.il  
ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



• גיוס אנשי צוות מומחים במקצועות הבריאות ומתן תמריצים :

4 ריפוי בעיסוק

4 פיזיותרפיה

3 קלינאות תקשורת

3 פסיכולוגים שיקומיים

• איתור, מינון ושילוב 20 "כוכבים" סטודנטים למקצועות הבריאות בשנה האחרונה ללימודיהם לתכנית "באר", מתן מלגות ל-20 סטודנטים ופתיחת התכנית .

• הקמת מערך מיתוג שיווק ויחצ של מרכז השיקום .

• הכשרה מקצועית, פיתוח ולווי הצוותים השונים בהקמת מרכז השיקום

• פיתוח תכניות הכשרה וליווי של כלל הצוותים הרפואיים והאדמיניסטרטיביים בבית חולים שיקומי קיים (שיבא/לוינסטיין/אחר) .

• תחילת הכשרת הצוותים

• בניית תוכניות פיתוח צוות עם חברת ייעוץ ארגוני שתלווה את הצוותים

• ימי צוות, העשרה וגיבוש .

• בניית תכניות הוליסטיות הנותנות מעטפת לקליטת הון אנושי

• הקמת מנהלת טלנטק למתן מעטפת פתרונות דיור ותעסוקה לבני המשפחה

• הקמת מערך קהילתי תומך .

• הקמת שיתופי פעולה עם מוסדות אקדמיים לצורך פיתוח מחקר בתחום השיקום

**שנת 2025**

• השלמת גיוס ופיתוח הצוות המוביל של מרכז השיקום

• גיוס צוות מוביל של 6 רופאים נוספים ומתן תמריצים :

2 מנהלי מחלקות

2 מתמחים מסלול על

2 מתמחים מסלול ישיר

• גיוס 14 אנשי צוות מומחים נוספים במקצועות הבריאות ומתן תמריצים :

4 ריפוי בעיסוק

4 פיזיותרפיה

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ע"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל. DKagan@tzmc.gov.il  
ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



#### 4 קלינאות תקשורת

#### 2 פסיכולוגים שיקומיים

- מתן מלגות ל-20 בוגרי לימודי מקצועות הבריאות שישתלבו במרכז השיקום (תכנית באר)
- הכשרה מקצועית, פיתוח ולווי הצוותים השונים בהקמת מרכז השיקום
- המשך ליווי והכשרה בבית חולים שיקומי חיצוני
- המשך תכניות פיתוח צוות
- ימי צוות, העשרה וגיבוש
- סיור לימודי בחו"ל ל-20 סטודנטים מתוכנית באר .
- בניית תכניות הוליסטיות הנותנות מעטפת ותמריצים לקליטת הון אנושי
- מתן פתרונות דיור ותעסוקה לצוותים ולבני המשפחה
- מערך קהילתי תומך .

#### שנת 2026

- גיוס ופיתוח הצוות המוביל של מרכז השיקום
- מעטפת קליטה ל-13 רופאים
- מעטפת קליטה ל-28 אנשי צוות מומחים במקצועות הבריאות
- מלגות מצוינות ל-20 משתתפי תכנית באר .
- הכשרה מקצועית, פיתוח ולווי הצוותים השונים בהקמת מרכז
- 20 סטודנטים ממקצועות הבריאות יצאו ללימודי תואר שני מחקרי .
- בניית תכניות הוליסטיות הנותנות מעטפת ותמריצים לקליטת הון אנושי
- מתן פתרונות דיור ותעסוקה לצוותים ולבני המשפחה
- מערך קהילתי תומך

#### שנת 2027

- גיוס ופיתוח הצוות המוביל של מרכז השיקום
- מתן תמריצים ל-13 רופאים
- מתן תמריצים ל-28 אנשי צוות מומחים במקצועות הבריאות

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ד 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל, DKagan@tzmc.gov.il  
ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



- מתן תמריצי מצוינות ל-20 משתתפי תכנית באר .
- הכשרה מקצועית, פיתוח ולווי הצוותים השונים בהקמת מרכז השיקום
- שנה שניה של לימודי תואר שני מחקרי של סטודנטים לרפואה .

#### שנת 2028

- גיוס ופיתוח הצוות המוביל של מרכז השיקום
- המשך מעטפת כלכלית והוליסטית ל- 13 רופאים
- המשך מעטפת כלכלית והוליסטית ל- 28 אנשי צוות מומחים במקצועות הבריאות
- המשך מעטפת כלכלית והוליסטית ל-20 משתתפי תכנית באר .

#### 6. קהל יעד לתוכנית

- רופאים מומחים ומתמחים בתחום השיקום
- בעלי מקצועות הבריאות: פיזיותרפיה, ריפוי בעיסוק, קלינאות תקשורת, פסיכולוגיה שיקומית .
- סטודנטים מצטיינים בתחומי מקצועות הבריאות
- צוותי הסיעוד (בהיבט ההכשרתי)
- צוותי מנמ"ש (בהיבט ההכשרתי)

#### 7. מרכיבי התוכנית

אנשי רפואה ומקצועות הבריאות מתכננים את חייהם המקצועיים והאישיים על פי יעדים שונים במסלול ההתקדמות המקצועית שלהם. על מנת למשוך את ההון האנושי הרלוונטי להגיע ולהישאר בפריפריה הצפונית, יש לספק להם את הדרוש להשגת יעדיהם המקצועיים, תוך התייחסות לצרכיהם האישיים ומקסום היתרונות במרכז שיקום הלמסלי. המודל המוצע של המיזם המשותף מושתת על ארבעה צירי הפעולה שמטרתם לתת מענה לאתגרים אלה :

#### הציר הראשון: גיוס הצוות המוביל של מרכז השיקום -

- א. גיוס רופאים ועובדי מקצועות בריאות מובילים בתחומם באמצעות מתן מענקים ותמריצים שנתיים בהתאם לפילוח הבא :

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל, DKagan@tzmc.gov.il  
ד.ג. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



רופאים מומחים ומתמחים: מנהל המרכז, 4 מנהלי מחלקות, 4 מתמחים מסלול על, 4 מתמחים מסלול ישיר. סה"כ 13 רופאים.

עובדי מקצועות הבריאות: 28.

ב. פיתוח עתודה במקצועות הבריאות - גיוס של סטודנטים מצטיינים אשר ישתתפו בתכנית מנהיגות "באר": 20 סטודנטים "כוכבים" שיתחילו את התהליך בשנת הלימודים האחרונה שלהם. מטרת תוכנית באר הינה בניית עתודה של סטודנטים מצטיינים בתחום מקצועות הבריאות הרואים את עתידם המקצועי ארוך הטווח בגליל.

כ-20 סטודנטים מצטיינים בשנה האחרונה ללימודי תואר ראשון יקבלו מלגת הצטיינות לשכר לימוד, ישתלבו בעבודה במרכז השיקום במהלך 2025 ויקבלו מענק שנתי. במהלך התוכנית ובמסגרת העבודה במרכז השיקום ילמדו משתתפי התכנית לתואר מוסמך כחלק מהחזון של הפיכתו של מרכז שיקום המסליל למרכז אקדמי מוביל. במהלך התוכנית יעברו המשתתפים הכשרות ופיתוח אישי ומקצועי במגוון תחומים.

#### הציר השני: הכשרה מקצועית ופיתוח מצוינות:

א. תכנית הכשרה מקיפה, לכלל הצוותים של מרכז שיקום המסליל בליווי וסיוע בית חולים שיקומי גדול הכוללת את המרכיבים הבאים:

- הכשרת הדרג הניהולי של מרכז שיקום המסליל ובניית תהליכי עבודה מקצועיים מול מטה מרכז רפואי צפון
  - פיתוח וכתובת מודל הפעלה ופרוטוקולים טיפוליים לכל מחלקה ויחידה בהתאם לייעודה.
  - הכשרות בתחומי אדמיניסטרציה, משאבי אנוש ושכר בדגש על סקטור מקצועות הבריאות.
  - ליווי בתהליך חתימת הסכמים מול קופות החולים, קביעת מחירון הולם ובניית תהליכי בקרה תקציבית.
- ב. בניית צוות - (TEAM BUILDING) פיתוח ארגוני של הצוות המוביל ליצירת שפה מקצועית משותפת, תרבות ארגונית וניהולית ועבודת צוות.

#### הציר השלישי: פיתוח מחקר, אקדמיה וחדשנות:

ביסוס מרכז השיקום כשדה קליני ברפואה ובמקצועות הבריאות בתחום השיקום.

עידוד מחקר אקדמי וחדשנות בתחום השיקום באמצעות מענקים.

מצוינות אקדמית באמצעות שיתופי פעולה עם מוסדות אקדמיים - שילוב הצוותים כסגל אקדמי באוניברסיטאות ובמוסדות להשכלה גבוהה נוספים. תמריצים לתארים מתקדם כדוגמת תוכנית באר לתואר מוסמך.

הציר הרביעי: מעטפת קליטה הוליסטית הנותנת מענה לאנשי מקצוע המבקשים לעבור צפונה ולבני משפחותיהם משלב התכנון, המעבר והקליטה, ומסייעת בליווי אישי ומשפחתי לכל אחד/ת מאנשי הצוות בתחומים הבאים:

- דיור זמני וקבוע
- תעסוקת בני זוג ובנות זוג
- יעוץ תעסוקתי לבני הזוג

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ע"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל. DKagan@tzmc.gov.il  
ד.ג. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



- חינוך פנאי ותרבות, חינוך פורמאלי ובלתי פורמאלי לילדים
- קהילה שתשמש עוגן וחוסן חברתי .

**הקמת מנהלת שתעסוק במימוש מטרות המיזם**

המנהלת אמונה על מימוש המטרות שהונחו בבסיס המיזם המשותף, תפעל לתיאום וסנכרון המאמצים בארבעת צירי הפעולה שהוגדרו, ותהווה גוף ביצועי ו ONE STOP SHOP בציר- מעטפת הקליטה. המנהלת תיתן מענה לרופאים ואנשי מקצועות הבריאות, כמו גם לסטודנטים וסגל המגיעים ללמד בפקולטה לרפואה. בנוסף תפעל המנהלת לביסוס השותפות עם הפילנתרופיה והשחקנים האזוריים באופן שיבטיח את הצלחתו של המיזם המשותף .

המנהלת תפעל על פי מודל עבודה ייחודי המייצר התאמה מהירה בין כלל הצרכים של רופאים ואנשי מקצועות הבריאות ובני משפחתם שיבטיחו את בניית חייהם בצפון .

עבודת המנהלת כ one stop shop תשפיע במגעלים רחבים על איכות שירותי הבריאות באזור כינרת עמקים, הגליל המזרחי ולבסוף על הצפון כולו .



**8. צוות התכנית:**

תפקיד	היקף משרה	פרוט התפקיד	הערות וכישורים

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
 R.A. 580051712  
 Tel. +972-58-7891314  
 Email. DKagan@tzmc.gov.il  
 D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
 ע"ד 580051712  
 טל. 058-7891314  
 דוא"ל, DKagan@tzmc.gov.il  
 ד.נ. גליל תחתון מיקוד 1528001

ראש טלנטק	מנהלת	100% משרה	מימוש המטרות ויעדי התוכנית לרבות ניהול קשרי ממשל בכירים שותפויות אסטרטגיות וארגונים פילנתרופיים. ניהול שוטף, מדיניות תקציב ודיווח, ניהול צוות המנהלת ופיתוח קשרי עבודה עם צוותי מרכז השיקום הלמסלי.	ניסיון ניהולי בכיר בארגונים שתקציבם עולה על 30 מיליון ש"ח בשנה. ניסיון בעבודה מול מקבלי החלטות במגזר הציבורי.
מנהל פתרונות דיור ותעסוקה אזוריים לצוות ומשפחותיהם	100%	אחריות כוללת על רכיבי המעטפת שניתן למשפחות אנשי הצוות. בניית קשרי מעסיקים לטובת שילוב בני/בנות הזוג בתעסוקה אזורית. איתור פתרונות דיור ממשיים ומותאמים לצוותים	הכרות עם עולם התעסוקה והדיור, יכולת יצירת תקשורת בינאישית מעולה. יכולת ליצירת שיתופי פעולה עם ארגונים העוסקים בתעסוקה איכותית ותחומי הדיור.	
מנהל תכנית פיתוח מקצועי ומצויינות + באר	100%	פיתוח אישי ומקצועי של הצוותים במרכז השיקום. בניית תכנית ההכשרה לצוותים הרפואיים, רופאים מקצועות הבריאות והסטודנטים בתוכנית באר. קשר עם מרכז השיקום שיבא בהתאמת תכנית ההכשרה. קשר עם מוסדות אקדמיים. בניית תכנית לטובת גיבוש הצוות הניהולי והכשרתו.	הכרות עם עולמות התוכן של פיתוח מקצועי והכשרות צוותים. בעל ניסיון בניהול צוות יכולת ניהול תקציב יכולת הובלה ופיתוח של תוכניות ייחודיות. יכולת לייצר שותפויות עם גופים בעולם ההכשרות.	
רכז ונתונים	50%	ניהול מוקד טלפוני הנותן מענה למשתתפי התוכנית לרבות סיוע בירוקרטי נדרש, העברת מקל לגורמל המקצוע במנהלת ובמרכז הרפואי צפון, כמו כן מתן מענה ראשוני לפונים בנושא מענקים תמריצים והמעטפת הניתנת למשתתפי התוכנית. שליטה במערכות מידע תפעולן והפקת דוחות ומידע בזמן אמת.	ניסיון של שנתיים בתחום שירות לקוחות הכרות מיטבית עם האזור, בעלי תפקידים וארגונים הרלוונטיים להצלחת המיזם.	
רכז אדמיניסטרציה	50%	הוצאה לפועל של צרכי הניהול האדמיניסטרטיבי של התוכנית, ריכוז וטיפול בכל הטפסים הרלוונטיים של המועמדים בתוכנית וניהול המשרד.	ניסיון קודם בניהול משרד ועבודה אדמיניסטרטיבית	



## 9. תקופת התקשרות

5 שנים החל מ-2024 עד 2028 עם אופציה להארכה נוספת על בסיס יתרות תקציב.

## 10. היקף השקעה

פירוט התקציבי המלא שת המיזם נמצא באקסל המצורף. סך היקף המיזם מסתכם ב 26 מיליון ₪ על פני 5 שנים, מתוכם 50% במימון משרד הבריאות, כלומר 2.6 מיליון ₪ בכל שנה.

## 11. ניהול התכנית (מיזם)

תוקם ועדת היגוי של משרד הבריאות, המרכז הרפואי, ועמותת הידידים שתתכנס לכל הפחות אחת לרבעון לדון באסטרטגיה אתגריה, קשיים והזדמנויות של התוכנית. בראשות ועדת ההיגוי יעמדו סמנכ"לית אסטרטגיה ותכנון כלכלי במשרד הבריאות.

הרכב ועדת ההיגוי - 2 נציגים ממשרד הבריאות (להחלטת המשרד), נציג הנהלת בית החולים, נציג עמותת ידידי בית החולים ונציגת חטיבת מרכזים רפואיים ממשלתיים.

מנהל התוכנית יגיש תכנית עבודה לוועדת ההיגוי בכל סוף שנה לגבי השנה העוקבת ודוח תכנון מול ביצוע לשנה החולפת.

אחת לחצי שנה המנהלת תוציא דו"ח ובו תיאור התקדמות התוכנית וביצוע פעולות.

הדוחות יכללו כל מידע שידרש על ידי משרד הבריאות.

באחריות המנהלת להעמיד לרשות התוכנית צרכי מחשוב ותכנות משרדים וצרכי משרד וכל מה שנדרש לטובת עמידה בביצוע ההתחייבות במיזם משותף זה.

יובהר כי לא יתקיימו בין עובדי הארגון ולבין משרד הבריאות כל יחסי עובד מעביד ובאחריות הארגון להחתיים את כל עובדיו על מסמכים המבטיחים עקרון זה.

יובהר כי הארגון יחתיים את כל עובדיו על מסמכי הסודיות הנדרשים עם מקבלי שירות ויבטיח את סטנדרט השירות הגבוה ביותר. בנוסף יובהר, כי משרד הבריאות באמצעות נציגיו יהיה שותף מלא בתהליך קבלת ההחלטות ונשמרת לו זכות וטו על כל החלטה והחלטה.

## 12. הסדרי תשלום ותקציב

התשלומים יורכבו ממקדמה שתועבר מידי רבעון עבור תשלומים קבועים וידועים מראש עפ"י תוכנית העבודה (כ"א, תשתיות, תפעול ומענקים מחולקים) כאשר יתווסף לכך החזר בגין הוצאות משתנות מהרבעון הקודם בהתאם לדוח ביצוע שיוגש ע"י הארגון.

העברות תקציביות בין סעיף לסעיף יהיו באישור של ועדת הכספים.

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ע"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל. DKagan@tzmc.gov.il  
ד.ג. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



הארכת המיזם לשנה שישית על בסיס יתרות- בהינתן שבתום חמש שנים תיוותר יתרה תקציבית רשאית ועדת ההיגוי לאשר על בסיס יתרה זו הארכת המיזם המשותף לשנה שישית .

### 13. פעולות ממשלתיות ושותפויות אזוריות המתרחשות במקביל

המשרד למשימות לאומיות באמצעות החטיבה להתיישבות יפעל להקמת מקבצי דיור זמניים עבור צוות מרכז השיקום בדגש על מי שעתידיים להעתיק את מקום מגוריהם לצפון .

רשות מקרקעי ישראל -הרשות תאשר משבצות קרקע בישובים השונים במרחב לטובת הקמת מקבצי דיור זמני לאנשי הצוות כאומר. זאת ועוד בהינתן אישור הנהלת רשות מקרקעי ישראל, יוקצו מגרשים בכפר תבור לטובת בניית דיור קבע למשפחות שיעתיקו מגוריהם לצפון .

### קק"ל - סיוע במימון תשתיות עבור מקבצי הדיור לצוות הרפואי .

מוסדות אקדמיים במרחב- נוצרו שיתופי פעולה עם מוסדות אקדמיים לטובת איתור סטודנטים מצטיינים לתוכנית באר וכן שיתופי פעולה תחום המחקר והשתלבות של סטודנטים לטובת הכשרתם במרכז שיקום .

ארגוני תעסוקה במרחב ובפרט רשות התעסוקה הממשלתית- סיוע באיתור מקומות תעסוקה לבני ובנות הזוג של הצוותים הרפואיים, כמו כן סיוע בגיוס אנשי צוות בסקטורים השונים .

אשכולות רשויות כנרת ועמקים וכן אשכול גליל מזרחי -סיוע בקליטת משפחות הרופאים ובעלי מקצועות הבריאות בישובים והרשויות בתחומם .

### סיכום :

עבודת המנהלת במיזם המשותף תעשה בשיתוף פעולה רחב באופן שהפעולות ישלימו זו את זו לטובת הצלחת המיזם המשותף, שיתוף הפעולה הכולל בין כל הגופים יביא למימוש היעדים והמטרות שהגדירו משרד הבריאות, מרכז רפואי צפון ועמותת ידידי בית החולים לטובת הקמת מרכז שיקום מצוין בצפון.

FRIENDS OF TZAFON MEDICAL CENTER  
R.A. 580051712  
Tel. +972-58-7891314  
Email. DKagan@tzmc.gov.il  
D.N. Lower Galilee 1528001

ידידי מרכז רפואי צפון  
ט"ר 580051712  
טל. 058-7891314  
דוא"ל. DKagan@tzmc.gov.il  
ד.ג. גליל תחתון מיקוד 1528001

[www.tzmc.gov.il](http://www.tzmc.gov.il)



פרק ראשי	התקשרויות ורכישות
מס' טופס	ט.7.8.3.2
מהדורה	1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך \_\_\_\_\_

לכבוד: \_\_\_\_\_

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, דינה קגן, ת.ז. 028880995 ו-זרה דוידאי, ת.ז. 053672002, לאחר שהזדהו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- עמותת ידידי מרכז רפואי צפון (שם החברה), מס' 580051712 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד משרד הבריאות (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו הקמת מרכז שיקום בצפון אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.
  2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 26,000,000.
  3. התאגיד יישא בלפחות 13,000,000 ש"ח מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל וזאת בתיאום עם המשרד.
  4. התחייבויותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.
  5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:
    - 5.1 התחייבות לתרומה פדרציית ניו יורק
    - 5.2 התחייבות לתרומות של תורמים פרטיים לטובת הקמת מרכז שיקום
    - 5.3 תרומות פרטיות לטובת מרכז שיקום
- מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"ם", מס' 7.8.3, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.
- במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחתימת התאגיד

עמותת ידידי  
מרכז רפואי צפון  
FRIENDS OF ZAFAN OVA  
MEDICAL CENTER



טופס



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2.ט

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד חגית אלוני (מספר רישיון 21873), מרחוב הברזל 32 חי'א, מאשר/ת כי ביום 4/3/2024, הופיעו בפני, מר/גב' חגית אלוני - חגית אלוני המשמשים כמורשי חתימה בתאגיד מס' 71700519000 מוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

חתימה יודעת  
לדבר הסא'  
כפיון (ס')

חנה אזולאי, עו"ד  
מ.ג. 21873  
רח' הברזל 32 חי'א 6971048  
טל: 03-6470195 פקס: 03-6470185  
חתימה וחותמת

21873  
מס' הרישיון

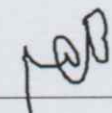
חגית אלוני  
שם עורך הדין

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	010	הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים
מס' טופס	7.8.3.3.ט		
מהדורה	1		

**נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים  
ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף**

אני \_\_\_\_\_ דינה קגן \_\_\_\_\_, ת"ז 028880995\_028880995, אשר תפקידי אצל עמותת 'ידי' מרכז רפואי צפון \_\_\_\_\_ [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו \_\_\_\_\_ מנכ"ל \_\_\_\_\_, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא \_\_\_\_\_ הקמת מרכז שיקום בצפון \_\_\_\_\_ (להלן: "המיזם") עם משרד \_\_\_\_\_ הבריאות \_\_\_\_\_ (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרד ממשלה, 'יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

**חתימה**

25.02.2024		מנכ"לית	דינה קגן
תאריך	חתימה	תפקיד	שם פרטי ושם משפחה

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 1

לפניות ושאלות  
[takam@mof.gov.il](mailto:takam@mof.gov.il)



לקבלת עדכונים במערכת  
 לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם

